

专题

责任编辑:吴家勋 校对:吴春香

向着未来再出发 美丰明天会更美

破局赢未来 创新正当时

——在四川美丰化工股份有限公司十三届三次职代会暨 2024 年工作会议上的讲话

党委书记、董事长、总裁 王勇



旧岁已展千重锦,新年更进百尺竿。“奋战四季度、打好收官战”冲刺号角圆满落幕,“再跑加速度、实干开新局”迎着朝阳已然开启,在新年工作开好局、起好步的关键时刻,公司召开十三届三次职代会暨 2024 年工作会,经过各位代表和与会同志的共同努力,顺利完成各项预定议程,即将胜利闭幕。

今年职代会暨工作会,开得比往年早,早早早定向,早早早聚焦,更要早落实。本次大会,总结工作实事求是,制定目标科学合理,工作举措切实有力,表彰先进隆重热烈,责任签订体现担当,可以说是一次务实高效、蓄势破局的大会,是一次凝心聚力、催人奋进的大会。特别是年度工作报告,总结 2023 年工作,成绩可圈可点,事业出新出彩;部署 2024 年工作,目标明确、重点突出,希望大家以先进典型为榜样,结合实际认真抓好贯彻落实,层层细化分解落实 2024 年生产经营责任,谋实策、出实招,确保每项指标、每项重点工作都交出优异答卷。

星光不负赶路人,奋斗最是动人心。过去的 2023 年,经济形势严峻复杂,挑战压力交织叠加,发展任务艰巨繁重,公司上下始终坚定“价值引领、价值创造、价值提升”工作导向,锚定“两极、三基、六协同”发展格局,顺大势、研走势,化危机、闯难关,展现出“困难越大,美丰人越拼;挑战越多,美丰人越勇”的精神力量,呈现出总体平稳、亮点纷呈、来之不易的鲜明特色,交出砥砺奋进的优异答卷;发展动能稳步增强、项目建设纵深推进、安全防线扎得

更牢;继续上榜全国石油和化工企业 500 强、中国化肥企业 100 强以及四川制造业企业 100 强三大榜单,排名稳中有进,竞争实力充分彰显;上榜上市公司乡村振兴最佳实践案例、ESG 优秀实践案例、ESG 营销最佳案例,殊荣连连斩获,发展活力充分张扬。

这份成之惟艰的成绩单,把拼搏划进年轮,用实干托起业绩,每一组数据、每一份成果、每一项突破,饱含着 2400 余名美丰人的责任和担当、执着和坚毅、智慧和汗水,倾听着国省市以及股东单位领导的关注与支持,令人难忘、催人奋进:全国政协党组成员、副主席穆虹走进公司绵阳循环经济产业园区,详细了解公司能源高效利用、废气回收利用、资源循环利用等方面工作;中国石化集团党组成员、总会计师张少峰走进公司,专题调研提高上市公司质量,对公司经营质效、文化建设等方面工作给予肯定,勉励公司进一步提高上市公司质量,建设基业长青企业。

推进高质量发展,是一项长期的事业。四川美丰厚重的历史底蕴、多年积累的发展势能、当前面临的宝贵发展机遇,给予了我们强大的战略自信和发展自信。我们要全面贯彻党的二十大精神,纵深推进“十四五”规划落地落实,开辟新领域新场景、塑造新动能新优势,在奋进双百美丰新征程上展现更大担当。下面,根据公司党委研究安排,重点围绕“破局赢未来、创新正当时”目标任务要求,再和同志们交流三点意见:

1 在战略上破局 形成同心、同向、同行的生动局面

战略是方向、是目标、是旗帜,是任何一家企业的头等大事,决定着企业未来发展。推进公司高质量、跨越式发展,基本逻辑就是始终以正确的战略目标为指引,始终保持清醒的战略定力,始终一丝不苟地强化战略执行,看宏观形势、观行业走向、察发展机会、悉风险挑战,知企业资源,把主业聚焦好、把基础夯实牢、把规章制度立稳,遵循行业发展规律和企业成长逻辑。

(一)坚定战略方向不动摇。一家企业能不能有大的发展,往往不是取决于他怎么做,而是取决于他做什么。战略也是一种取舍,企业“不做什么”与“做什么”同样重要,甚至“不做什么”比“做什么”更重要。在“十四五”开局之年,公司细致研判、通盘考量,旗帜鲜明提出“着力构建以科技和创新为两极驱动,以中国石化、地方党委政府支持和上市公司平台为基础,以化肥、环保、能源、高分子材料、现代农业、精细化工等六大产业协同增长的‘两极、三基、六协同’发展格局”,深入人心、广受认可,在工作中得到很好展现、落实,彰显生机与活力。但我们也清晰地看到,“两极”支撑引领乏力,“三基”作用发挥不充分,“六大产业”协同力度不够,尤其是精细化工、现代农业产业板块还处于摸索阶段,化肥、环保、能源、高分子材料产业板块带动作用还需进一步增强。迈上产业链、价值链中高端,必须时刻树立危机感、紧迫感、责任感、使命感,坚定“以肥为基、肥化并举”的发展策略,以更大格局、更大勇气、更大魄力、更大担当,破局资源制约、破局市场瓶颈、破局思想束缚、破局改革障碍,朝着“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”愿景踔厉奋发、勇毅前行。

(二)珍惜发展机遇不折腾。看五年,想三年,认认真真干一年。今年,是实施“十四五”规划的关键之年,是公司行稳致远、蝶变跃升的破局之年。总体来看,我们面临着难得的发展机遇。中央经济工作会议强调,坚持不懈抓好“三农”工作,毫不放松抓好粮食等重要农产品稳定安全供给,加大力度支持实体经济发展,充分释放提振发展

“拼经济”的重要信号。省市经济工作会议把稳增长作为重中之重,一系列政策导向与公司微观发展需求和总体发展思路高度契合。从内部条件看,近两年,公司经营有一定积累,产业结构日趋合理,发展韧性强、质量好、潜力足,回旋余地大。最难能可贵的是,从上到下都憋着一股劲儿、想要干成事,迫切希望企业发展越来越快、越来越好,并由此催生出无比强大的向上合力,公司面临的重大机遇和蕴含的强大势能正在加速转化为发展成果。外部机遇叠加内部条件,加快发展其势已成,其时已到。公司上下要紧紧抓住多年少有的大好发展机遇,锚定目标任务,着力抓好举纲张目、牵动全局的工作,确保干出昂扬奋进的势头、扎扎实实的成效。

(三)扛牢责任担当不懈怠。办好国有企业,责任重大、使命光荣。从政治责任上讲,国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是党执政兴国的重要支柱和依靠力量,是中国特色社会主义经济的顶梁柱、稳定器和压舱石。从经济责任上讲,企业要发展,确保国有资产保值增值。从社会责任上讲,对地方政府税收上做贡献、老百姓就业上做贡献,对员工增强幸福感、归属感,促进共同富裕。从产业责任上讲,必须牢记国之之大者、践行企之所能,做优化带动作用,守护国家粮食安全;做环保产业,打造车用尿素标杆企业,助力“双碳”目标实现;做强能源产业,贡献清洁低碳能源;做深高分子材料产业,奉献绿色包材产品;做实精细化工产业,增强服务油气勘探开发保障能力;做细现代农业产业,助力乡村振兴。挺起责任担当之勇,既是勇攀高峰、勇立潮头的扎实举措,更是初心使然、战略所向的务实行动,竭尽全力发挥国有控股上市公司顶梁柱、生力军、先锋队作用。

战略赢是大赢,战略输是大输。我们要在战略上统一思想、统一意志、统一行动,始终同心同德、同向同行,激发上下“一盘棋、一条心、一股劲、一起干、一定赢”的磅礴力量。

2 在目标上破局 营造真干、敢干、实干的良好氛围

目标愿景是企业经营的指引,是发展战略的体现。在新发展格局全面开启的重要时刻,公司结合国企党建、时代特征以及企业实际,反复斟酌、集体研讨,掷地有声提出“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”的愿景目标,建设基业长青的双百企业,履行履三大责任的杰出企业、绿色低碳的优秀企业、智能高效的领先企业。

(一)着力打造基业长青双百企业。打造百亿美丰、成就百年伟业,是全体美丰人的价值目标,矢志追求。目标任务是不变的,变的是完成目标任务的措施和方法。我们要把困难估计足一些,把准备和应对措施谋划充分一些,完成目标任务的把握性就会大一些。我们要牢固树立“企业盈利是硬道理、不出事故是硬要求、完成指标是真本事、战略见效是硬功夫”的工作标准,坚持结果

3 在问题上破局 锤炼求实、务实、扎实的过硬作风

当今,国际经济形势纷繁复杂,大国博弈持续加剧,全球经济下行压力依然很大。但随着我国稳预期、稳增长、稳就业的政策红利不断释放,实体经济仍处于大有作为的重要战略机遇期,经济回升向好、长期向好的基本趋势没有改变。在战略清晰、目标明确、路径确定后,关键就在于有没有达成战略、实现目标、推进路径的过硬本领。今年,我们要重点关注、破解和克服能力水平不足、思想认识桎梏、协同效率不高等方面问题,坚持培根铸魂,赓续红色血脉,充分发挥各级党组织战斗堡垒作用,共产党员先锋模范作用,切实把党建优势转换为强劲发展动能,全力以赴干出成绩、做出实绩、创出佳绩。

(一)夯实堡垒强队伍。认真落实新时代党的组织路线,切实增强各级党组织的组织力、战斗力。加强基层党建,总结示范党支部创建工作,开展“一支部一品牌”建设,制定《基层党组织星级评定办法》,将支部考评、评优评先、特色活动开展、党建品牌创建等工作有效贯通,全面提升规范化水平。锻造过硬队伍。运用领导力“五力”模型,用好干部能力素质盘点、干部胜任力 360 评估等数据,推动干部加快成长、精准使

“时间是一张网,你撒在哪里,收获就在哪里”,希望大家把这张网撒向工作、撒向为职工谋福祉,撒向为美丰谋发展。对于四川美丰这样一个久负盛誉、向上发展的企业来说,对历史最好的致敬,就是创造更加辉煌的业绩。历史的车轮永不停歇,奋斗的脚步永向前。所有的只争朝夕,都是为了美丰的日新月异。让我们锚定“两极、三基、六协同”发展格局,向着“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”目标愿景大步快跑、阔步前行,全力冲刺开门红、勇于夺取全年胜,齐心书写“为美好生活增福祉”的崭新篇章,以高质量发展的优异成绩献礼新中国成立 75 周年! 破局赢未来,创新正当时。甲辰龙年新春佳节即将到来,在此,向全体与会代表并通过大家向 2400 余名干部职工致以亲切的问候和诚挚的祝福,祝大家新春快乐、万事如意、龙行龘龘!

导向、目标导向、问题导向,真抓实干、担当作为,立足正在做的事,力争实现新突破、取得新成效;坚持做难而正确的事,以深化改革、强化管理、持续创新为永恒主题,秉承“破局”理念,弘扬特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的“三特”精神,鼓励“蹦起来摘桃子”,加快资源整合度、加大产业集中度,打造领军企业、一流企业,实现“双百”美丰愿景目标。

(二)着力打造绿色低碳优秀企业。去年 11 月,全国政协党组成员、副主席穆虹到公司督导检查时,对公司始终坚持绿色低碳和节能减排摆在突出位置的做法和成效给予肯定,勉励公司坚定绿色发展之路,促进资源科学配置和节约高效利用,提高化肥效能和质量,推动农业绿色可持续发展;与行业分享节能减排等方面专利技术和先进经验,

用、能上能下,注重在大考中考中识别、培育、选用干部,引导广大干部发扬斗争精神,提升斗争本领,依靠顽强斗争打开事业发展新天地。打造人才高地。健全人才分类评价体系,深入推进职业技能鉴定工作以及专业技术序列职位聘任,做实做牢“三支人才”队伍建设,激发员工成才动力,畅通成长晋升通道,形成能上能下、青蓝相继的生动局面。

(二)转变作风重实干。树立“能抓落实、敢抓落实、快抓落实”的鲜明导向,使真抓实干蔚然成风。提升会干的本领。大兴学习之风,坚持用党的创新理论凝心铸魂,巩固主题教育成果,不断强化集中学习教育转入经常性教育。创新两级党组织学习方式,高质量办好机关大讲堂和各类专题培训班,以讲促学、重在提高、推动工作,着力提升党员干部职工本领,打造学习型、服务型、创新型、赋能型组织。坚持“精准滴灌”,补短板、锻长板、固优势,提升专业本领。强化敢干的担当。“敢”是时代的号召,是担当的诠释。要笃定高远追求,自觉向先进学习、向典型看齐、和强者比拼。要提升抗压能力,知难而进、迎难而上,善于在多元约束下创造性抓落实。要营造

助推行业绿色低碳发展。股股嘱托犹在耳畔,笃行不辍使命必达。作为负责任的国有控股上市公司,我们要积极落实国家“双碳”政策要求,对标行业能效标杆水平,改造耗能装备,优化能量系统,用好余热余压,实施节能节水减排降碳改造,实现绿色低碳发展。尤其是在德阳生产基地“退城入园”项目谋划中,要按照“技术先进、资源节约、环境友好”总体要求,构建天然气综合利用、绿色低碳循环经济产业链,将项目打造成一个拥有自主知识产权、代表国内先进生产力的绿色低碳化肥化工示范工程。

(三)着力打造智能高效领先企业。举目已觉万山绿,宜趁东风马蹄疾。智能制造是当前全球产业技术变革的主要方向,是制造强国建设的主攻方向。根据有关机构测算,数字化转型可使制造业企业成本降低 17.6%、营收增加

22.6%;使物流服务业成本降低 34.2%、营收增加 33.6%。作为传统制造企业,我们要跟踪了解数字化智能化技术动向,加强与行业内智能制造示范工厂交流学习,适时推动集智能生产、智能运维、智能管理于一体的智能工厂(车间)建设,推动产业技术变革和优化升级;收集“数据资源”,强化“数据治理”,继续抓紧抓实抓好管理中台建设,炼就智慧协同运营中台,深度融入数字化竞相发展大格局,赋能传统生产经营模式提档升级,塑造发展新动能新优势。

爱拼才会赢。作为以传统化工、化肥为主的企业,我们没有不脱一层的干劲和冲劲,是难以实现目标的。在目标和任务面前是没有退路的,必须为完成任务想办法,鼓足干劲、赶超比拼,真干、敢干、实干,共同创造美好的未来。走立春之萌发、夏之繁茂、秋之绚烂、冬之清朗,我们又迎来新的开始。当前,正值岁末年初,节点就是考点,做好安全环保尤为重要,这些都是“一稳皆稳、一失皆失”的大事,容不得丝毫松懈、侥幸心理和麻痹大意,要始终绷紧安全生产这根弦,时刻防范各类风险,严防安全监督检查和隐患排查整治,确保生产生活安全平稳运行;要关心关爱员工群众生活,深入做好走访慰问,精准帮扶救助困难群众,帮助解决生产生活实际困难,让员工群众切实感受到企业的关怀和温暖,度过一个欢乐祥和的春节。广大党员、干部,特别是领导干部要收住心、管住手、站住脚,牢记廉洁,过好节日。